

# Rencontres Russie 2012

## Séminaire et Forum d'affaires

les 13 et 14 décembre 2012

### SÉMINAIRE

jeudi 13 décembre

à UBIFRANCE,  
77 bld Saint-Jacques - Paris 14<sup>ème</sup>

### FORUM D'AFFAIRES

vendredi 14 décembre

à la Maison des Arts et Métiers,  
9 bis, avenue d'Iéna - Paris 16<sup>ème</sup>



#### En présence de:

- **Jean-Pierre CHEVENEMENT**  
Représentant spécial de la France pour la Fédération de Russie
- **Jean de GLINIASTY**  
Ambassadeur de France en Russie
- **Boris TITOV**  
Médiateur en matière de protection des droits des entrepreneurs en Russie  
Directeur propriétaire d'Abrau-Durso
- **Rustem KHAMITOV**  
Président de la République du Bachkortostan
- **Andreï CHAROV**  
Vice-Gouverneur, Président du Gouvernement de la Région de Moscou

En 2011, le volume des échanges commerciaux entre la France et la Russie a dépassé celui de 2008, un signe de « retour à la normale » après la crise de 2009. Nos exportations ont crû l'année dernière de 18,3% et notre part de marché est passée à 4,35%.

Si nos grands groupes, Alstom, PSA, Renault, et d'autres, connaissent de grands succès sur ce marché, nos PME ne sont pas en reste – elles ont été près de 3 800 en 2011 à exporter vers la Russie – et continuent à s'imposer dans les technologies innovantes comme dans les biens de consommation, produits agroalimentaires compris.

La Russie adhère aujourd'hui à l'OMC, après 18 années de négociations. Ceci permet d'attendre, un marché plus ouvert et plus transparent, et une croissance supplémentaire du PIB de l'ordre de 10% sur l'ensemble de la décennie, selon la Banque Mondiale.

Le marché de cet immense pays, à la fois européen et asiatique, n'est certes pas toujours facile à décoder. Il est complexe et parfois déroutant. Mais il est possible de s'y implanter, dès lors que l'on en connaît les règles de fonctionnement, et que l'on sait trouver les réponses à ses questions, en s'adressant notamment aux experts du bureau UBIFRANCE, à la CCIFR, aux juristes, fiscalistes, banquiers, experts comptables, OSCI, qui en décryptent les spécificités.

Je vous invite donc à venir les rencontrer au cours des Rencontres Russie 2012, et fixer avec leur aide, votre stratégie sur ce marché porteur.

**Elisabeth PUISSANT**  
Directrice Ubifrance de la zone Russie, Ukraine, Kazakhstan

Avec le soutien de :



Osez l'international





8h30 Accueil des participants

9h00 **Ouverture**  
Jean-Paul BACQUET, Président, Ubifrance

9h10 Interventions de

**Jean-Pierre CHEVENEMENT**  
Représentant spécial de la France pour la Fédération de Russie

**Jean de GLINIASTY**  
Ambassadeur de France en Russie

**Boris TITOV**  
Médiateur en matière de protection des droits des entrepreneurs en Russie  
Directeur propriétaire d'Abrau-Durso

**Rustem KHAMITOV**  
Président de la République du Bachkortostan

**Andreï CHAROV**  
Vice-Gouverneur, Président du Gouvernement de la Région de Moscou

Echanges avec la salle

10h45 **La Russie, entre croissance et réformes**  
Boris KISSELEVSKY, Conseiller Financier pour la CEI, Adjoint au Chef du Service Economique pour la CEI

11h00 Pause

11h30 **L'action d'Ubifrance en Russie**  
Elisabeth PUISSANT, Directrice Ubifrance de la zone Russie, Ukraine, Kazakhstan

11h45

**Table-ronde**  
**Secteur bancaire et financement des projets en Russie**  
débat animé par

Bruno BALVANERA, Head of Regional Development Russia, BERD et  
Boris KISSELEVSKY, Conseiller Financier pour la CEI,  
Adjoint au Chef du Service Economique pour la CEI

- Erik KOEBE, Président, Crédit Agricole CIB Russie
- Tatiana KUZMIK, Russia, Ukraine Country Manager, Société Générale
- Frédéric LE SERRE, Président du Directoire, Natixis Bank (ZAO)
- Oleg PITCHOUGUINE, Directeur Commercial, VTB Bank France

**Localisation et partenariat : l'exemple d'Alstom en Russie**  
Philippe PEGORIER, Président, Alstom Russie, CCEF

13h15

Déjeuner offert par les sociétés  
**Aigle Azur, Alstom, Crédit Agricole CIB,**  
**Groupe Société Générale et Total**

À cette occasion, une tombola est organisée avec tirage au sort :  
2 billets d'avion Aigle Azur Paris-Moscou A/R sont à gagner !



**15h00 - 17h30 Ateliers sectoriels simultanés**

avec la participation de **Cécile DELETTRE**, Chef du Service Evénements Spéciaux, UbiFrance



### PRODUITS ET EQUIPEMENTS AGROALIMENTAIRES

Atelier animé par **Natalia CHTYKALO**, Chef du Pôle Produits et équipements agroalimentaires, Mission économique UbiFrance en Russie et **Christophe HUET**, Avocat Associé, CMS, avec :

- **Jean-Louis BOUNIE**, Directeur Commercial, Kalinka (*pommes*)
- **Florence GERVAIS d'ALDIN**, Directeur Général, Feïa Rozy (*horticulture, décoration*)
- **Elena GUBAREVA**, Créatrice et Gérante, Kobra (*distribution de produits d'épicerie fine*)
- **Michel HISTEL**, Directeur international, Irrifrance (*matériel d'irrigation*)
- **Gilbert SETTE**, Propriétaire et Gérant, Eurodisvostok (*distribution de produits agroalimentaires*)

avec la participation de : **Aïla BURTSEVA** (Griffon International), **Hervé DRUART** (Salveo), **Mathieu FABRE-MAGNAN** (Salans), **Ramilya MOREAU** (Société Générale), **Florence PINOT** (Mazars)



### INFRASTRUCTURES, TRANSPORTS, INDUSTRIES

Atelier animé par **Christophe LORMELLE**, Chef du Pôle Infrastructures, Transport, Industrie, Mission économique UbiFrance en Russie, et **Pavel CHINSKY**, Directeur Général, Chambre de Commerce et d'Industrie franco-russe, avec :

- **Jean-François BOISSON**, Directeur coopération internationale, Pôle de compétitivité Pégase (*aérospatial*)
- **Eric BRISSET**, Directeur Général, Alstom Grid (*équipements électriques*)
- **Philippe JEOL**, Strategic planning, Member of Eurasia Management Committee, Président de Renault Samara, Renault SA (*automobile*)
- **Philippe PEGORIER**, Président d'Alstom Russie, Membre du Bureau de l'Association of European Business, CCEF (*transport ferroviaire, équipements électriques*)
- **Sauveur SELLAM**, Directeur Général, Technip Russie (*énergie*), CCEF
- **Richard SERRET**, Chef du Bureau de représentation à Moscou, Groupe Fives Russie CEI (*ingénierie industrielle*), CCEF

avec la participation de : **Jean-Louis CANIAC** (Caniac Vostok), **Vladimir COMTE** (Gide Loyrette Nouel), **Gilles DESLANGLES** (Daher International), **Jean-Noël FOURNIER** (Bureau Veritas), **Alain FRANCEZE** (Cabinet Franceze), **David GERARD** (Altios Russie), **Isabelle HAAS** (Tsar voyages), **Thibaud HUILLET** (Natixis), **Michael IRGANG** (Cifal Russie), **Gérard JACQUIN** (Itinéraires interculturels), **Catherine JOFFROY** (Salans), **Georges KAREV** (Altios Russie), **Erik KOEBE** (Crédit Agricole CIB), **Tatiana KUZMIK** (Société Générale), **Frédéric LE SERRE** (Natixis ZAO Bank), **Christophe MENIVARD** (FM Logistic), **Olga MICHAU** (SGS Monitoring), **Michel MORAND** (Griffon International), **Olivier MOREAU** (Bureau Veritas), **Kasia REY** (Trad'est), **Frédéric PISTON d'EAUBONNE** (CIS Transport Routing), **Oleg PITCHOUGUINE** (VTB Bank France), **Serge SAUER** (Crédit Agricole CIB), **Dominique TISSOT** (CMS), **Alexandre TOURNIER** (VTB Bank France), **François WOLFF** (East West Engineering), **Laurent WYART** (X-PM CIFAL Russie)



### MODE, HABITAT, SANTE

Atelier animé par **Olga TARASSOVA**, Chef du Pôle Mode, Habitat, Santé, Mission économique UbiFrance en Russie, et **Benoît LARDY**, Président, Tsar voyages, avec :

- **Kristina BUSCAIL**, Directrice du développement, Fashion Group (*mode féminine*)
- **Thierry LOBEL**, Directeur Export, Ceraver (*implants orthopédiques*)
- **Dominique ROITEL**, Gérant, Henryot-Cie, Président Directeur Général, Dissidi (*meubles*)
- **Ruprecht SCHMID**, Président, Biologique Recherche (*cosmétiques*)
- **Gisèle ZEMMOUR**, Gérante, Aura Chaké (*cosmétiques*)

avec la participation de : **Maria JORDANOVA** (DSV), **Anna KAREVA** (Mazars), **Sophie LANFRANCHI** (Groupe Dualest), **Nicolas QUENEZ** (Daher CIS), **Amaury VILDRAC** (Groupe Dualest)



### NOUVELLES TECHNOLOGIES, INNOVATION, SERVICES

Atelier animé par **Stéphanie MORLEY**, Chef du Pôle Nouvelles technologies, Innovation, Services, Mission économique UbiFrance en Russie, et **ANNE BELVEZE**, Vice-Présidente de la Section Russie des CCEF, Directrice Générale, Mazars, avec :

- **Federico CANOVA**, Directeur Commercial, Amplitude Technologies (*lasers scientifiques*)
- **Tristan CORSI**, Directeur du développement Russie CEI, Axway (*éditeur de logiciels*)
- **Christophe JOANBLANQ**, Directeur Général, Orange Business Services Russia (*télécommunications*)
- **Laurent LATHIEYRE**, Co-Fondateur, Président Directeur Général, Captain (*éditeur de logiciels*)
- **Emmanuel de SAINTIGNON**, Directeur Général, Soft Solutions (*éditeur de logiciels*)
- **Pierre TARDIVEAU**, Directeur commercial Europe, Moyen-Orient, Afrique, Logiways (*logiciels de vidéos à la demande*)

avec la participation de : **Elisabeth GORODKOV-GOUTIERRE** (TPA/AXIS), **Thomas KERHUEL** (Le Courrier de Russie), **Nathalie LORRAIN** (Itinéraires interculturels), **Bruno et Oxana METZ** (RH Partners), **Jérôme PIEGAY** (Erai Russie), **Yann SOTTY** (Wellcome Abroad Relocations), **Rainer STAWINOGA** (Cabinet Stawinoga), **Axelle TOULEMONDE** (Gide Loyrette Nouel)

**A l'occasion des Rencontres Russie,  
l'Ambassade de la Fédération de Russie convie l'ensemble des participants à un cocktail  
dans ses locaux à partir de 18h15 (confirmation à l'inscription)**

*Des rendez-vous individuels avec 45 experts du marché russe,  
venus pour la plupart spécialement de Russie.*

## Vos appuis privés en Russie

1	<b>CREDIT AGRICOLE CIB RUSSIE</b>	Erik KOEBE, Président Serge SAUER, Directeur Export et Trade Finance	<a href="http://www.ca-cib.com">www.ca-cib.com</a>	<b>BANQUES</b>
2	<b>NATIXIS BANK (ZAO)</b>	Frédéric LE SERRE, Président du Directoire Thibaud HUILLET, Executive Director Eastern Europe, Russia, CIS Countries and Turkey	<a href="http://www.natixis.com">www.natixis.com</a>	
3	<b>SOCIETE GENERALE</b>	Tatiana KUZMIK, Russia, Ukraine Country Manager Ramilya MOREAU, Responsable Commercial Entreprises	<a href="http://www.sgcib.com">www.sgcib.com</a> <a href="http://www.importexport-solutions.fr">www.importexport-solutions.fr</a>	
4	<b>VTB BANK FRANCE</b>	Oleg PITCHOUGUINE, Directeur Commercial Alexandre TOURNIER, Senior Manager	<a href="http://www.vtb.fr">www.vtb.fr</a>	
5	<b>BUREAU VERITAS</b>	Olivier MOREAU, Vice-Président Business Development, Jean-Noël FOURNIER, Directeur des opérations Normes & Standards russes	<a href="http://www.bureauveritas.com">www.bureauveritas.com</a>	<b>CERTIFICATION</b>
6	<b>GRIFFON INTERNATIONAL</b>	Michel MORAND, Directeur Alla BURTSEVA, Directrice Agence Russie	<a href="http://www.griffoninternational.com">www.griffoninternational.com</a>	
7	<b>SGS MONITORING</b>	Olga MICHAU, Directeur Certification des Produits et Sécurité Industrielle CEI	<a href="http://www.fr.sgs.com/gost">www.fr.sgs.com/gost</a>	
8	<b>LE COURRIER DE RUSSIE</b>	Thomas KERHUEL, Directeur administratif et commercial	<a href="http://www.lecourrierderussie.ru">www.lecourrierderussie.ru</a>	<b>COMMUNICATION ET PUBLICITÉ</b>
9	<b>CABINET STAWINOGA</b>	Rainer STAWINOGA, Expert-Comptable, Commissaire aux Comptes	<a href="http://www.stawinoga.com.fr">www.stawinoga.com.fr</a>	<b>COMPTABILITE</b>
10	<b>ALTIOS INTERNATIONAL</b>	David GERARD, Directeur Associé Georges KAREV, Directeur Altios Russie	<a href="http://www.altios-international.com">www.altios-international.com</a>	<b>CONSEILS ET APPUI AU DEVELOPPEMENT</b>
11	<b>CIFAL</b>	Michael IRGANG, Directeur du développement, CIFAL Russie Laurent WYART, Directeur Général, X-PM CIFAL Russie	<a href="http://www.cifalgroupe.com">www.cifalgroupe.com</a>	
12	<b>EAST WEST ENGINEERING</b>	François WOLFF, Directeur Général	<a href="http://www.east-west-eng.com">www.east-west-eng.com</a>	
13	<b>ERAI RUSSIE</b>	Jérôme PIEGAY, Directeur	<a href="http://www.eraï.org">www.eraï.org</a>	
14	<b>GROUPE DUALEST</b>	Amaury VILDRAC, Directeur Associé Sophie LANFRANCHI, Responsable Stratégies Opérationnelles	<a href="http://www.dualest.com">www.dualest.com</a>	
15	<b>GROUPE SALVEO</b>	Hervé DRUART, Président	<a href="http://www.salveo.fr">www.salveo.fr</a>	
16	<b>CMS</b>	Christophe HUET, Avocat Associé Dominique TISSOT, Avocat Associé	<a href="http://www.cmslegal.ru">www.cmslegal.ru</a>	<b>CONSEILS JURIDIQUES ET FISCAUX</b>
17	<b>GIDE LOYRETTE NOUËL</b>	Axelle TOULEMONDE, Avocate Associée Vladimir COMTE, Avocat	<a href="http://www.gide.com">www.gide.com</a>	
18	<b>MAZARS</b>	Florence PINOT, Associée Département Outsourcing Anna KAREVA, Expert en standards et processus	<a href="http://www.mazars.ru">www.mazars.ru</a>	
19	<b>SALANS</b>	Mathieu FABRE-MAGNAN, Avocat Associé, CCEF Catherine JOFFROY, Avocate Associée, CCEF	<a href="http://www.salans.com">www.salans.com</a>	
20	<b>WELLCOME ABROAD RELOCATIONS</b>	Yann SOTTY, Directeur Général	<a href="http://www.welcomeabroad.ru">www.welcomeabroad.ru</a>	<b>IMMOBILIER ET CONSTRUCTION</b>
21	<b>ITINERAIRES INTERCULTURELS</b>	Nathalie LORRAIN, Directrice Associée Gérard JACQUIN, Secrétaire Général Associé	<a href="http://www.interculturels.com">www.interculturels.com</a>	<b>INTERCULTUREL</b>
22	<b>BRAINPOWER</b>	Caroline GALLIAERDE, Directeur Général CIS	<a href="http://www.brainpower.ru">www.brainpower.ru</a>	<b>RESSOURCES HUMAINES ET RECRUTEMENT</b>
23	<b>RH PARTNERS</b>	Bruno METZ, Directeur Général Oxana METZ, Directeur Général Adjoint	<a href="http://www.rh-partners.ru">www.rh-partners.ru</a>	
24	<b>TPA/AXIS</b>	Elisabeth GORODKOV-GOUTIERRE, Représentant à Moscou	<a href="http://www.tpa.ru">www.tpa.ru</a>	
25	<b>CANIAC VOSTOK</b>	Jean-Louis CANIAC, Gérant	<a href="http://www.caniac.org">www.caniac.org</a>	<b>SÉCURITÉ ET RENSEIGNEMENTS DE NOTORIÉTÉ</b>
26	<b>CABINET FRANCÈZE</b>	Alain FRANCÈZE, Directeur	<a href="http://www.franceze.com">www.franceze.com</a>	<b>TRADUCTION</b>
27	<b>TRAD'EST</b>	Kasia REY, Président Directeur Général	<a href="http://www.tradest.net">www.tradest.net</a>	

28	<b>CIS TRANSPORT ROUTING</b>	Frédéric PISTON d'EAUBONNE, Président	<a href="http://www.cistransportrouting.com">www.cistransportrouting.com</a>	<b>TRANSPORT</b>
29	<b>DAHER INTERNATIONAL</b>	Gilles DESLANGLES, Directeur Daher CIS Nicolas QUENEZ, Ingenieur Commercial, Daher CIS	<a href="http://www.daher.com">www.daher.com</a>	
30	<b>DSV</b>	Maria JORDANOVA, Responsable Service CEI	<a href="http://www.dsv.com">www.dsv.com</a>	
31	<b>FM LOGISTIC</b>	Christophe MENIVARD, Directeur Général	<a href="http://www.fmlogistic.com">www.fmlogistic.com</a>	
32	<b>TSAR VOYAGES</b>	Benoît LARDY, Président Isabelle HAAS, Directrice commerciale	<a href="http://www.tsarvoyages.com">www.tsarvoyages.com</a>	<b>VOYAGISTES</b>

## Vos appuis publics et institutionnels en Russie

33	<b>Bureau Ubifrance en Russie</b>	Elisabeth PUISSANT, Directrice Ubifrance de la zone Russie, Ukraine, Kazakhstan	<a href="http://www.ubifrance.fr">www.ubifrance.fr</a>
34	<b>Service économique régional de Moscou et DGTrésor</b>	Boris KISSELEVSKY, Conseiller Financier pour la CEI, Adjoint au Chef du Service Économique pour la CEI, et Mikhaël AYACHE, Responsable géographique Biélorussie - Moldavie - Russie - Ukraine	<a href="http://www.tresor.economie.gouv.fr/se/russie/">www.tresor.economie.gouv.fr/se/russie/</a> <a href="http://www.tresor.economie.gouv.fr">www.tresor.economie.gouv.fr</a>
35	<b>Bureau Ubifrance en Russie</b> Pôle Produits et équipements agroalimentaires	Natalia CHTYKALO, Chef de Pôle	<a href="http://www.ubifrance.fr">www.ubifrance.fr</a>
36	<b>Bureau Ubifrance en Russie</b> Pôle Infrastructures, transports, industries	Christophe LORMELLE, Chef de Pôle	<a href="http://www.ubifrance.fr">www.ubifrance.fr</a>
37	<b>Bureau Ubifrance en Russie</b> Pôle Mode, habitat, santé	Olga TARASSOVA, Chef de Pôle	<a href="http://www.ubifrance.fr">www.ubifrance.fr</a>
38	<b>Bureau Ubifrance en Russie</b> Pôle Nouvelles technologies, Innovation, Services	Stéphanie MORLEY, Chef de Pôle	<a href="http://www.ubifrance.fr">www.ubifrance.fr</a>
39	<b>Ubifrance</b> Organisations internationales - Appels d'offres	Valérie MONCARZ, Chargée d'opération	<a href="http://www.ubifrance.fr">www.ubifrance.fr</a>
40	<b>Ubifrance</b> Réglementation	Marianna SIVALIANT, Chef de projet information réglementaire Europe centrale et orientale	<a href="http://www.ubifrance.fr">www.ubifrance.fr</a>
41	<b>Chambre de Commerce et d'Industrie franco-russe (CCIFR)</b>	Pavel CHINSKY, Directeur Général Nicolas DUCRET, Directeur Général adjoint	<a href="http://www.ccifr.ru">www.ccifr.ru</a>
42	<b>Section Russie des Conseillers du Commerce Extérieur de la France</b>	David LASFARGUE, Président de la Section, Avocat Associé, Gide Loyrette Nouel Philippe PEGORIER, Président, Alstom Russie	<a href="http://www.cnccef.org">www.cnccef.org</a>
43	<b>COFACE</b>	Charles BRUN, Délégué régional Développement Garanties Publiques, CCEF	<a href="http://www.coface.fr">www.coface.fr</a>
44	<b>Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris (CCIP)</b>	Vladimir BARKINE, Délégué Général, Bureau de représentation de la CCIP à Moscou Ludmila VILARRASA, Conseiller Russie, CEI et Pays Baltes	<a href="http://www.ccip.ru">www.ccip.ru</a>
45	<b>Oseo</b>	Michel JUZIO, Chef de projet, Direction de l'international	<a href="http://www.oseo.fr">www.oseo.fr</a>

Osez l'international





## FORUM D'AFFAIRES : MODE D'EMPLOI

UBIFRANCE et les Bureaux UBIFRANCE en Russie ont voulu rassembler à l'occasion des Rencontres Russie les meilleurs experts, ceux qui disposent d'une expérience de terrain et d'une présence permanente en Russie.

Ces experts, appuis privés, publics ou institutionnels à vos affaires en Russie, de tous les grands métiers de l'international, ont répondu nombreux à cet appel et feront spécialement le voyage de Moscou à Paris pour rencontrer les entreprises françaises concernées par le marché russe.

Pour profiter pleinement de cette occasion unique de faire le point collectivement et en rendez-vous individuels sur ce marché, **nous vous recommandons de vous inscrire dès réception de ce programme.**

La journée donne la **possibilité de 14 rendez-vous pour chaque personne inscrite. Les rendez-vous seront pris dans l'ordre d'arrivée des inscriptions et dans la limite des places disponibles.** Outre les 14 rendez-vous possibles, inscrits par ordre de priorité, il est donc souhaitable de préciser également lors de l'inscription tous les autres rendez-vous souhaités au cas où les premiers seraient déjà complets.

Vous pouvez trouver des informations sur les experts présents sur leurs sites web. A défaut, ou si vous souhaitez des renseignements complémentaires, vous pouvez également vous adresser à Michel KEFELI dont les coordonnées figurent dans la partie "Vos interlocuteurs".

## NOS OFFRES ET TARIFS :

PRESTATIONS	TARIFS
Participation aux Rencontres	365 € HT (436,54 € TTC)*
Remise de 20 % pour le second participant	292 € HT (349,23 € TTC)*
Une nouvelle édition du « Guide des affaires Russie » va paraître à l'occasion des Rencontres Russie 2012. Nous la proposons aux entreprises inscrites avec une remise de 30%.	35 € HT (41,86 € TTC) au lieu de 50 € HT (59,80 € TTC)
* Les montants indiqués ci-dessus comprennent de façon forfaitaire la participation au Séminaire, le déjeuner et le cocktail du jeudi 13 décembre, le dossier remis aux participants, ainsi que l'ensemble des rendez-vous pris lors du Forum d'affaires du vendredi 14 décembre.	

Inscription en ligne :

[www.ubifrance.fr/RencontresRussie2012](http://www.ubifrance.fr/RencontresRussie2012)

Osez l'international

oseo



## ■ LIEUX ET HORAIRES

### SEMINAIRE

**Jeudi 13 décembre 2012 à UBIFRANCE**

77, boulevard Saint Jacques, Paris 14<sup>ème</sup>

*RER B : Station Denfert-Rochereau*

*Métro : Ligne 6, Station Saint-Jacques ; Ligne 4, Station Denfert-Rochereau*

Accueil des participants à partir de 8H30

**Cocktail à partir de 18H15 à l'Ambassade de la Fédération de Russie**

40-50 boulevard Lannes, Paris 16<sup>ème</sup> (entrée par l'avenue Chantemesse).

(confirmation à l'inscription)

### FORUM D'AFFAIRES

**Vendredi 14 décembre 2012 à la Maison des Arts et Métiers**

9 bis avenue d'Iéna, Paris 16<sup>ème</sup>

*Métro : ligne 9, station Iéna - Bus : lignes 82, 63 ou 32*

Rendez-vous individuels de 30 minutes chacun (14 rendez-vous possibles) de 9H00 à 12H30 et de 14H00 à 17H30

## VOS INTERLOCUTEURS

Pour toute information complémentaire :

**Michel KEFELI**

Chef de projet CEI

Tél : 01.40.73.37.30

[michel.kefeli@ubifrance.fr](mailto:michel.kefeli@ubifrance.fr)

**Virginie BOTCAZOU**

Assistante

Tél : 01.40.73.34.78

[virginie.botcazou@ubifrance.fr](mailto:virginie.botcazou@ubifrance.fr)



## À NOTER DANS VOTRE AGENDA :

**ATELIER EUROPE CENTRALE ET BALTE**

Paris, 19 février 2013

[michel.kefeli@ubifrance.fr](mailto:michel.kefeli@ubifrance.fr)

**COLLOQUE KAZAKHSTAN**

Paris, 28 mars 2013

[michel.kefeli@ubifrance.fr](mailto:michel.kefeli@ubifrance.fr)

**RENCONTRES UKRAINE**

Paris, 25 et 26 juin 2013

[michel.kefeli@ubifrance.fr](mailto:michel.kefeli@ubifrance.fr)

ISO 9001:2008

BUREAU VERITAS  
Certification



Osez l'international

